

# ІСТОРІЯ УКРАЇНИ

УДК 94»2020/2023»

DOI <https://doi.org/10.32782/2663-5984.2024/1.1>

**Біліченко Л.С.**

Чорноморський національний університет імені Петра Могили

## ДІЯЛЬНІСТЬ ВІТАЛІЯ КІМА НА ПОСАДІ ГОЛОВИ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ ПРОТЯГОМ 2020–2023 РР. (ЗА МАТЕРІАЛАМИ УКРАЇНСЬКОЇ ПРЕСИ)

*У статті досліджується діяльність Віталія Кіма на посаді голови Миколаївської обласної державної адміністрації протягом 2020–2023 рр. Встановлено, що протягом 2020–2021 рр. головним досягненням Миколаївської обласної державної адміністрації на чолі з Віталієм Кімом стало залучення на Миколаївщину капітальних інвестицій, ремонт доріг, розробка документації амбітного проекту – так званого «японського моста» через річку Південний Буг. Також Віталій Кім зміг пролобіювати отримання в 2021 р. субвенції із державного бюджету місцевому бюджету на 536 млн грн, а також цільову субвенцію на будівництво дороги довкола обласного центру до портових об'єктів Корабельного району на 300 млн грн. Важливим питанням усього 2021 р. була і боротьба з COVID-19. Зокрема Віталій Кім провів пресконференцію на якій надав журналістам відповіді на питання про боротьбу з поширенням вірусу та стосовно карантинних обмежень «червоної зони» у Миколаївській області. Напередодні вторгнення російських військ на територію України, 22 лютого 2022 р. в Миколаївській обласній державній адміністрації розповіли журналістам, що процес реставрації музичного училища просунувся з «мертвої точки». З'ясовано, що одразу з початком повномасштабної війни України з Російською Федерацією, Віталій Кім почав знімати оптимістичні відео для українців і миттєво став популярним. З ним почали асоціювати фразу з пісні «Доброго вечора, ми з України», яку Віталій Кім використовував у своїх відеозверненнях. Відеозвернення Кіма були сповнені позитивних думок, оптимізму, повсякденності та знуцань над росіянами. Це допомогло багатьом людям зберігати спокій у перші тижні повномасштабної війни. Його навіть жартома називали «заспокійливим». Під час воєнних дій Віталій Кім часто давав інтерв'ю журналістам. Зокрема, у інтерв'ю за червень 2022 р. Кім запевнив, що повернення Україною усіх своїх територій – це питання часу. Після звільнення та деокупації територій Миколаївської області, Миколаївська обласна державна адміністрація проводить роботу з відновлення регіону після руйнівних атак російських військ. Зазначена робота триває і по сьогоднішній час.*

**Ключові слова:** Віталій Кім, Миколаївська обласна державна адміністрація, Миколаївська область, реформи, українсько-російська війна.

**Постановка проблеми.** Кім Віталій Олександрович – український бізнесмен і політик, з 2020 року обіймає посаду губернатора Миколаївської області, а також з 2022 р. начальника Миколаївської обласної військової адміністрації.

Під час російського вторгнення в Україну у 2022 р. роль Кіма як губернатора Миколаївської області зробила його помітним, оскільки Миколаїв зіткнувся з остаточно невдалою атакою російських військ. Західні джерела, такі як The

Economist, вважали його харизматичним лідером, він щодня публікував відеозйомки ситуації в області, які зібранили прихильників і зробили його популярною постаттю в усій Україні через його дотепність і глузування з росіян. 29 березня 2022 р. його офіс був уражений російською ракетою під час авіаудару, убивши щонайменше 37 людей.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** На сьогоднішній момент у вітчизняній історич-

ній науці немає узагальнюючих робіт з даної тематики у консолідованому вигляді, із широкою ретроспективною огляду інформації, в яких розкривається діяльність Віталія Кіма на посаді голови Миколаївської обласної державної адміністрації протягом 2020–2023 рр. Існує лише праця Л. Біліченко [1] у якій розкривається внесок Віталія Кіма у боротьбу проти російської агресії та відбудову Миколаївської області після окупації.

**Постановка завдання.** Мета статті – дослідити на основі матеріалів української преси діяльність Віталія Кіма на посаді голови Миколаївської обласної державної адміністрації протягом 2020–2023 рр.

**Виклад основного матеріалу.** З 25 листопада 2020 р. головою Миколаївської обласної державної адміністрації стає український підприємець корейського походження Віталій Олександрович Кім. До нього цю посаду займав Олександр Васильович Стадник.

Новими заступниками начальника Миколаївської обласної державної адміністрації були призначені: Ігор Валерійович Кузьмін (відповідає за «Велика будівництво» та медицину), Георгій Олександрович Решетілов (відповідає за АПК та екологію), Микола Миколайович Марінов (відповідає за фінанси, економіку та туризм), Олександр Олександрович Трайнтлі (відповідає за соціальну сферу), Юрій Ісаєвич Гранатуров (відповідає за культурну сферу) [12, с. 2].

Згідно статті у журналі «Кореспондент»: «Кім – уроженець Миколаєва. Закінчив Миколаївський університет кораблебудування ім. Макарова за спеціальністю «економіка підприємств, займався бізнесом – мав частку долі у клубі «Ushuaia», працював у компанії Укрпромресурс. У політику прийшов, ставши волонтером у президентській кампанії Володимира Зеленського. Під час місцевих виборів – 2020 р. очолив штаб «Слуги народу». Пройшов у депутати Запорізької міської ради. Ставши головою ОДА, повноваження з себе не склав, так як згідно закону про державну службу, обидві посади можна обіймати одночасно. Кім зміг пролобіювати отримання в 2021 р. субвенції із державного бюджету місцевому бюджету на 536 млн грн, а також цільову субвенцію на будівництво дороги довкола обласного центру до портових об'єктів Корабельного району на 300 млн грн...» [2, с. 27].

Головним досягненням за 2021 р. Віталій Кім вважав залучення на Миколаївщину капітальних інвестицій. За його словами, прямі капітальні інвестиції на 411 млн доларів – це суттєвий зріст.

Серед них основні підприємства, які реалізували власні проекти, у тому числі і лідер серед підприємств по надоям молока в Україні ТОВ «Промінь».

Ще одним успішним досягненням був ремонт майже 300 км автодоріг. За рік служба автомобільних доріг освоїла 2,5 млрд грн на ці цілі. За словами Віталія Кіма: «Аби зупинити руйнування доріг, в області встановлені та працюють чотири системи зважування у русі, у наступному році готуються до запуску ще п'ять. Розроблений та затверджений проект для відстойника фур неподалік Матвіївки. На даний момент йде розробка документації амбітного проекту – так званого «японського моста» через річку Південний Буг, біля Миколаєва. Також найближчими планами є реалізація проекту будівництва чотирьох-смужної автодороги на Одесу. Для цього вже проведена робота з геокадастром з питанням розширення траси.

Область чекає, що Міська рада направить субвенцію на розвиток обласного комунального підприємства «Миколаївський міжнародний аеропорт». Область хоче також залишити турецькі авіалінії в Миколаєві та анонсувати новий київський рейс. Планується на початку 2022 р. реконструкція дорослої та дитячої обласних лікарень. Окрім того, у наступному році буде необхідним реконструювати і яхт-клуб. У цей проект увійде і дитяча спортивна школа.

Вирішене питання і з фінансуванням МБК «Миколаїв». А на початку нового року миколаївську баскетбольну команду очолить новий тренер...» [10, с. 1–3].

16 квітня 2021 р. біля будівлі Миколаївської обласної державної адміністрації за присутності Віталія Кіма, відбулося урочисте передання шести автомобілів екстренної швидкої допомоги структурним підрозділам КНП «Миколаївського обласного центру екстренної медичної допомоги і медицини катастроф» Миколаївської обласної ради [16, с. 1].

Важливим питанням усього 2021 р. була і боротьба з COVID-19. Зокрема Віталій Кім провів пресконференцію на якій надав журналістам відповіді на питання про боротьбу з поширенням вірусу та стосовно карантинних обмежень «червоної зони» у Миколаївській області [6, с. 3].

Напередодні вторгнення російських військ на територію України, 22 лютого 2022 р. в Миколаївській обласній державній адміністрації розповіли журналістам, що процес реставрації музичного училища просунувся з «мертвої точки». Обласна рада виділила кошти на проектну документацію

для реставрації фасаду та капітального ремонту будівлі музичного училища [11, с. 2]. Однак, цим планам завадило вторгнення російських військ на територію України 24 лютого 2024 р.

23 лютого 2022 р. у Миколаївській обласній державній адміністрації відбувся брифінг, присвячений введенню надзвичайного стану. Він став одним із відповідей на агресію РФ, зокрема на введення російських військ на територію Донецької та Луганської областей. Перед журналістами виступили голова Миколаївської обласної державної адміністрації Віталій Кім, міський голова Олександр Сенкевич та начальник Національної поліції у Миколаївській області Сергій Шайхет.

Віталій Кім підкреслив, що надзвичайний стан дозволяє оперативно реагувати на загрози. На території області запрацюють оперативні штаби під керівництвом голови обласної державної адміністрації. У їх склад увійдуть мери міст області, представники силових структур, органи влади та місцевого самоврядування [7, с. 1].

Одразу з початком повномасштабної війни, Віталій Кім почав знімати оптимістичні відео для українців і миттєво став популярним. З ним почали асоціювати фразу з пісні «Доброго вечора, ми з України», яку Віталій Кім використовував у своїх відеозверненнях. Він почув пісню з такою назвою за кілька місяців до повномасштабного вторгнення, і вона йому сподобалася.

Відеозвернення Кіма були сповнені позитивних думок, оптимізму, повсякденності та знуцань над росіянами. Це допомогло багатьом людям зберігати спокій у перші тижні повномасштабної війни. Його навіть жартома називали «заспокійливим» [1, с. 130–138].

Під час воєнних дій Віталій Кім часто давав інтерв'ю журналістам. Зокрема, у інтерв'ю за червень 2022 р. Кім запевнив, що повернення Україною усіх своїх територій – це питання часу. На питання журналістів, про те, що саме Миколаїв та Запоріжжя найближчі міста які можуть атакуватися росіянами, Кім відповів: «Це не найбільш цінні для них міста, просто вони стоять на їхньому шляху. Це просто перші міста, які вони можуть використовувати як плацдарми, аби просуватися та розвивати наступ. Вони б і у Київ, і у Львів пішли, якби могли.

Ну, у Харків вони досі увійти не можуть, хоча він взагалі поруч із кордоном.

Але вони пробували, Харків просто дуже велике місто, його важко окупувати.

У Миколаєві у них теж не буде варіантів. Місто розташоване між двох річок, і якщо щось буде

назрівати, ми просто два моста підірвемо. Миколаїв у такому випадку – це просто глухий кут, бо їм доведеться обходити річку.

Вважається, що якщо росіяни оточать Миколаїв, це відкриє їм рух на Одесу.

У їхніх планах було увійти до Вознесенська, побудувати переправи та рухатися у бік Одеси. Розраховували, що Миколаїв сам здасться, коли потрапить в оточення. Але цього не сталося і саме у Миколаїв їхній прорив вкрай маловірний [15, с. 1–2].

Також, на думку Віталія Кіма: «Зараз війна перейшла у фазу, коли ми в активному захисті, але щодо поточної інформації – більш в рутинну. Я розумію, що журналісти питають, які успіхи, де просунулися. Це все може шкодити нашому успіхові та плану військових. Тому ми тут склали, разом з військовими, і з місцевим самоврядуванням, з журналістами таку систему, яка не дає витік, що насправді відбувається. Інформація подається лише тоді і в тій кількості, яка не буде шкодити військовим в їхній майбутній і теперішній операції, яка відбувається.

Тому зараз інформаційна війна дуже впливає на реальні події. Це перше.

По-друге, через те, що зараз йде війна, в тому числі артилерії, і підходить високоточна артилерія, первинна інформація для дорозвідки дуже важлива, потрібна для корегування. Тому ми перейшли в режим приховування об'єктивної інформації по військових діях.

А всіх навпаки цікавлять результати, які є. Перш за все, ми маємо для первинного результату не давати інформацію яка є зараз у військових на передовій...» [9, с. 1–2].

Після звільнення та деокупації територій Миколаївська обласна державна адміністрація проводить роботу з відновлення регіону після руйнівних атак російських військ. Так, у вересні 2022 р. Віталій Кім разом з Миколаївським міським головою Олександром Сенкевичем та головою Миколаївської обласної ради Ганною Замасєвою обговорили з міністром у справах міжнародного розвитку та Північного співробітництва Королівства Данія Флеммінгом Меллером Мортенсенем, участь Данії у відбудові Миколаєва та України загалом. Наразі інформація про об'єкти, які постраждали та потребують відновлення чи реконструкції, міститься на спеціальній онлайн-платформі та постійно оновлюється. У співпраці зі Світовим банком розробляється методологія підрахунку кошторисної вартості відбудови кожного об'єкта. Віталій Кім представив пану міні-

стру Fast Recovery plan, який передбачає першочергову відбудову житла, шкіл, дитячих садочків, лікарень та комунальної інфраструктури.

Також, протягом 1–14 листопада 2022 р. Миколаївська обласна державна адміністрація на чолі з Віталієм Кімом невпинно відновлювали життєдіяльність нещодавно деокупованих територій Миколаївщини та Херсонщини. Зокрема, відбувся візит Президента України Володимира Зеленського до Миколаївської та Херсонської областей. При ньому в Херсоні 14 листопада відбулось урочисте підняття Державного Прапора України в Херсоні. Бо Херсон – це Україна. В межах робочої поїздки Президент України Володимир Зеленський відвідав гуманітарний штаб, що діє при Миколаївській ОВА. Після цього в Херсон пішла колона з допомогою. Так, гумштаб відправив до нещодавно звільненого міста вісім фур із понад 100 тонн харчових продуктів (з них більш як 2,5 тисячі продуктових наборів від посольства України в Республіці Молдова), воду, дорослі та дитячі гігієнічні набори, медичні засоби тощо. Також від Миколаївщини у Херсон було передано машину швидкої медичної допомоги. Завдяки злагодженій координації дій Миколаївської ОВА та Укрзалізниці в період 12–14 листопад здійснено обстеження та розмінування залізничних колій і полоси відводу, на ділянці від м. Миколаєва до м. Херсону, протяжністю 50 км. 14 листопада відбувся перший рейс пасажирського потягу Миколаїв – Київ. Було завершено аварійний ремонт автомобільних доріг на в'їзді до Снігурівки та розпочато запуск газу у домівки жителів. Також продовжується обстеження двох газопроводів у селах Котляреве та Пришиб.

16 січня 2023 р. постраждала Очаківська та Чорноморська громади отримали будматеріали від Миколаївської обласної військової адміністрації, яка доставила допомогу двом громадам у вигляді будівельних матеріалів для відновлення пошкоджених будівель. Так, Очаківська громада отримала близько 2500 листів ОСБ та понад 240 листів передали Чорноморській громаді.

27 квітня 2023 р. Віталій Кім зустрів у Миколаєві єврокомісара із питань гуманітарної допомоги та управління кризовими ситуаціями Янеза Ленарчича. Разом з керівником Офісу Віцепрем'єрки з питань європейської та євроатлантичної інтеграції Дмитром Каплуном, головою Миколаївської обласної партійної організації «Слуга народу» Олександром Пасічним, першим заступником голови Миколаївської обласної ради Антоном Табунщиком та європейськими парт-

нерами відвідали ряд важливих об'єктів. Так, на хабі з розподілення гуманітарної допомоги обговорили напрямки подальшої роботи та її надання у найкоротші терміни. Також ознайомили єврокомісара з наслідками ракетних обстрілів рф по цивільній та критичній інфраструктурі Миколаєва [1, с. 130–138].

6 червня 2023 р. начальник ОДА Віталій Кім та голова правління Сбербанку Сергій Наумов підписали Меморандум про співробітництво щодо відновлення та розвитку бізнесу в регіоні [8, с. 3].

Про стан реалізації проєктів відбудови об'єктів інфраструктури у Миколаївській області під час брифінгу з Віталієм Кімом на початку серпня 2023 р., стало відомо, що постановою Кабінету Міністрів України для Миколаївської області виділено 220 531 тис. грн для здійснення закупівель будівельних матеріалів (покрівельні матеріали, металопластикові вікна, скло, плівка та інші) для аварійно-відновлювальних робіт на об'єктах, які пошкоджені внаслідок бойових дій [3, с. 2].

19 вересня 2023 р. у Миколаєві вперше пройшов Конгрес місцевих та регіональних влад при Президентів України. Голова Миколаївської ОВА Віталій Кім разом з першим заступником голови Миколаївської обласної ради Антоном Табунщиком повідомили про підсумки роботи конгресу під час брифінгу який відбувся у той же день. Зокрема, як повідомив Віталій Кім: «Основні питання – це водопостачання міста та районів області, в яких його не було. А також створення альтернативного живлення водою міста Миколаїв – є певні корективи, про які поки що неможливо говорити. Але я розповім про один з проєктів, які ми хочемо реалізувати додатково – це відновлення роботи Жовтневого водосховища. У нас має бути резервне водопостачання в місті. І саме Жовтнєве водосховище до 2006 р. забезпечувало цю потребу. Сьогодні є проблеми з водою ще й тому, що у нас немає резервного водосховища. Цей проєкт на перспективу, і він повинен бути реалізованим. Мова йде про Дніпровську воду. Будемо шукати підтримки Уряду та просити Президента про підтримку...» [5, с. 2].

Також при Миколаївській обласній військовій адміністрації планується створення робочої групи, завданням якої буде забезпечення прозорості та підзвітності діяльністю публічних органів [14, с. 2].

28 жовтня 2023 р. відбувся брифінг за участю начальника обласної державної адміністрації Віталія Кіма. Голова ОДА розповів про проведення закупок та використанні бюджетних коштів.

Повідомив про підписання меморандуму з представниками правоохоронних органів по контролю за цим процесом.

У ході прес-конференції голова Миколаївської ОДА підкреслив, що Миколаївська область стала лідером за ефективністю використання внебюджетних коштів. Від підкреслив, що завдяки коштам спонсорів та меценатів повністю відновили велику частину медичних закладів, а також успішно відремонтували 13 мостів за минулий рік.

Голова ОДА пояснив свою політику економії бюджету, тим що його ціль зберегти резерви для більш серйозних викликів, які можуть у будь-який момент виникнути в умовах воєнного часу.

Віталій Кім також розповів як Миколаївська область допомагає військовим. Перш за все задовольняються усі заявки військових, у тому числі у закупівлі приладів. У цьому напрямку область лідирує у порівнянні з іншими регіонами, при цьому ресурси формуються, в основному за рахунок спонсорської допомоги та донатів. Хоча із обласного бюджету теж виділяються великі суми.

У бесіді з журналістами, Віталій Кім повідомив про підготовку «антишахедних» загонів для захисту об'єктів критичної інфраструктури. Центральна влада ініціювала створення таких загонів та виділила додаткові фінанси [4, с. 1–2].

10 листопада 2023 р. у Миколаїв з робочим візитом прибула делегація на чолі з міським головою міста Талліна Михайлом Килвартом. У рамках візиту відбулася зустріч з начальником Микола-

ївської обласної державної адміністрації Віталієм Кімом. Передусім Віталій Кім виразив вдячність гостям за переданий на потреби населення Миколаївщини генератор, який знадобиться у разі відключень електроенергії. Також начальник обласної державної адміністрації розповів членам делегації про гуманітарну ситуацію у місті та області. Рівні пошкодженної інфраструктури, проведенні освітнього процесу та про потреби населення Миколаївщини.

У свою чергу Михайло Килварт запевнив, що їх візит в Миколаїв підтверджує намір і у подальшому продовжити партнерство з регіоном та здійснювати всесторонню підтримку з метою забезпечення гуманітарних потреб мешканців [13, с. 2].

**Висновки.** Таким чином, з листопада 2020 р. новим очільником Миколаївської області стає підприємець Віталій Олександрович Кім. Протягом 2020–2021 рр. головним досягненням Миколаївської обласної державної адміністрації на чолі з В. Кімом стало залучення на Миколаївщину капітальних інвестицій, ремонт доріг, розробка документації амбітного проекту – так званого «японського моста» через річку Південний Буг. З початком повномасштабного вторгнення російських військ на територію України, Віталій Кім очолив область у скрутні для неї часи і перетворився в очільника Миколаївської обласної військової адміністрації. Перед Віталієм Кімом, окрім військової справи, постало питання ще й відбудови Миколаївської області після руйнівних атак російської армії.

#### Список літератури:

1. Біліченко Л. Віталій Кім – символ спротиву Півдня України у українсько-російській війні (2022–2023 рр.). VI Міжнародна науково-практична конференція «Scientific paradigm in the context of technologies and society development». 2023. № 80. С. 130–138.
2. Віталій Кім. Кореспондент. 2021. «13 (877) (9 июля). С. 27.
3. «Війна ще триває, а відновлення області вже почалось». Південна правда. 2023. № 37 (24310) (3 серпня). С. 2.
4. Вопросы для губернатора. Південна правда правда. 2023. № 50 (24323) (2 листопада). С. 1–2.
5. Вперше на Миколаївщині – Конгрес місцевих та регіональних влад. Південна правда. 2023. № 44 (24317) (20 вересня). С. 2.
6. Для лечения больных с COVID-19 не хватает медперсонала. Південна правда. 2021. № 23 (24146). (27–30 березня). С. 3
7. К режиму чрезвычайного положения. Вечерний Николаев. 2022 (24 февраля). С. 1.
8. Меморандум для поддержки бизнеса. Південна правда. 2023. № 24–25 (2429–24299) (8 червня). С. 3.
9. Ми пройшли стани, коли «все пропало і «ми всім надавали». Зараз стан «треба тяжко працювати заради перемоги». Південна правда. 2022. «20–21 (24239–24240) (14 липня). С. 1–2.
10. Мирошниченко А. Отчет за минувший год. Глава Николаевской ОГА о проделанной работе и планах на следующий год. Південна правда. 2021. № 92 (4215). (11–14 грудня). С. 1–3.
11. Музучилище: «Мертвя точка пройдена. Вечерний Николаев. 2022 (22 февраля). С. 2.
12. Названы новые губернаторские замы. Південна правда. 2021. № 5 (24128). (21 січня). С. 2.
13. Николаев посетил мэра Таллина. Південна правда. 2023. № 52 (24325) (16 листопада). С. 2.

14. При Миколаївській ОВА створять робочу групу «Прозорість та відкритість». Південна правда. 2023. № 47 (24320) (12 жовтня). С. 2.

15. «Снарядів нам не вистачає, решта – дрібниці». Південна правда. 2022. № 18 (24237) (16 червня). С. 1–2.

16. Скорая допомога Николаецины пополнилась автомобилями. Південна правда. 2021. № 29 (24152) (17–20 квітня). С. 1.

**Bilichenko L.S. ACTIVITIES OF VITALY KIM AS THE HEAD OF THE MYKOLAIV REGIONAL STATE ADMINISTRATION DURING 2020–2023 (ACCORDING TO THE MATERIALS OF THE UKRAINIAN PRESS)**

*The article examines the activities of Vitaliy Kim as the head of the Mykolaiv Regional State Administration during 2020–2023. It is established that during 2020–2021 the main achievement of the Mykolaiv Regional State Administration headed by Vitaliy Kim was the attraction of capital investments to the Mykolaiv Oblast, road repair, development documentation of the ambitious project – the so-called «Japanese bridge» across the Southern Bug River. Vitaly Kim was also able to lobby for the receipt in 2021 of a subvention from the state budget to the local budget in the amount of UAH 536 million, as well as a targeted subvention for the construction of a road around the regional center to the port facilities of the Ship District in the amount of UAH 300 million. The fight against COVID-19 was also an important issue in 2021. In particular, Vitaly Kim held a press conference at which he gave journalists answers to questions about the fight against the spread of the virus and about the quarantine restrictions of the «red zone» in the Mykolaiv region. On the eve of the invasion of Russian troops on the territory of Ukraine, on February 22, 2022, the Mykolaiv regional state administration told journalists that the process of restoring the music school had progressed from a «dead point». It turned out that immediately after the start of Ukraine's full-scale war with the Russian Federation, Vitaly Kim started shooting optimistic videos for Ukrainians and instantly became popular. The phrase from the song «Good evening, we are from Ukraine», which Vitaly Kim used in his video messages, began to be associated with him. Kim's video messages were full of positive thoughts, optimism, everydayness and mockery of the Russians. This helped keep many people calm during the first weeks of full-scale war. It was even jokingly called «calming». During the hostilities, Vitaly Kim often gave interviews to journalists. In particular, in an interview for June 2022, Kim assured that Ukraine's return of all its territories is a matter of time. After the liberation and de-occupation of the territories of the Mykolaiv region, the Mykolaiv regional state administration is working to restore the region after the devastating attacks of the Russian troops. This work continues to this day.*

**Key words:** Vitaly Kim, Mykolaiv regional state administration, Mykolaiv region, reforms, Ukrainian-Russian war.